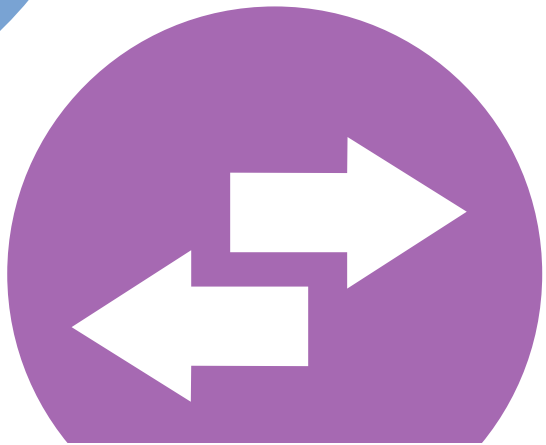
urbamonde 2014

des villes durables **par** et **pour** les habitants

s'organiser

planifier

partager



construire

Qui sommes-nous ?

La mission d'urbaMonde est de venir en appui aux groupes d'habitants qui s'engagent pour transformer la ville, la rendre plus durable et plus inclusive, ainsi que de travailler avec les autorités locales pour inclure ces groupes dans l'aménagement du territoire.

Nous sommes convaincus que la ville peut être aménagée et construite par les habitants organisés (en coopératives, groupes d'épargne, mouvements citoyens, 'community land trusts', etc.). En complément des développements urbains opérés par les acteurs publics et par les acteurs privés, nous affirmons la nécessité d'une société civile capable de formuler son projet de ville, de le planifier et de le bâtir. Nous pensons que cette liberté de construire est accessible aux populations les plus vulnérables dès le moment où les habitants développent des mécanismes 'en commun'.

Pour mettre en œuvre cette vision,urbaMonde agit sur trois axes :

- Localement, dans le contexte suisse, en travaillant avec les coopératives en appui à la maîtrise d'ouvrage participative ainsi qu'avec les acteurs publics de l'aménagement.
- À l'international, en offrant un appui technique et financier aux groupes d'habitants organisés dans des contextes de fortes vulnérabilités.
- Thématiquement, en facilitant la construction de liens solidaires entre les groupes d'habitants de contextes différenciés et en renforçant la reconnaissance d'une production sociale de l'habitat.

Nous sommes une équipe passionnée venue d'horizons divers, composée d'architectes, sociologues, ingénieurs, politologues, économistes, designers, etc. en partageant la vision d'une ville durable aménagée par et pour les habitants.

Table des Matières

PRODUCTION SOCIALE DE L'HABITAT

PROJETS SUD

PROJETS NORD

ADMINISTRATION

HABITAT
production sociale
forum

Forum Production Sociale de l'Habitat 2014

À l'occasion de la Journée Mondiale de l'Habitat et en continuité du Forum Habitat 2012, urbaMonde a organisé, du 2 au 4 octobre 2014, le Forum de la Production Sociale de l'Habitat (PSH). Cet événement a été mis en place en collaboration avec Habitat International Coalition et avec le soutien, entre autres, de la Fondation pour le Progrès de l'Homme, de la Fédération Genevoise de Coopération et de la Commune de Meyrin.

Conférences, tables-rondes, ateliers, projection de films et remise de prix ont animé ces trois journées riches en réflexions et en échanges autour de la thématique de la PSH. Une vingtaine d'invités internationaux – représentants de la société civile, académiciens, autorités publiques et spécialistes de l'habitat – ont alimenté le débat et participé à la mise en perspective de différents processus innovants issus de la société civile en réponse à la dégradation des conditions d'habitat dans le monde.

La projection d'un documentaire sur Villa El Salvador au Pérou, la présence de stands d'information de diverses coopératives d'habitation suisses et la présentation de six projets exemplaires de PSH provenant de Thaïlande, Cameroun, USA, Canada, Kenya et Nicaragua, ont permis au public de découvrir plus en détails la diversité des initiatives et des modèles existants.

Le Forum a également mis l'accent sur l'échange de savoirs et d'expériences. Deux ateliers, privilégiant une réflexion collective ont ainsi été consacrés, d'une part aux coopératives d'habitations du Nicaragua et d'autre part, à la Fédération Sénégalaise des Habitants.

La table-ronde de clôture a permis d'aborder l'importance de la dissémination et de la mise en réseau des projets issus de la société civile. L'attention a été portée particulièrement sur les possibilités d'une coopération inter-régionale entre groupes d'habitants.

GHANA FEDERATION OF
THE URBAN POOR
(GHAFUP)

La qualité des intervenants et la pertinence des sujets traités durant ces différents événements ont su rassembler un public local diversifié et intéressé. Les vidéos accessibles en ligne, ainsi qu'un excellent article publié dans la presse locale ont permis une diffusion et une sensibilisation larges. Les invités ont, quant à eux, eu l'occasion de créer de nouvelles synergies et de réfléchir ensemble aux possibilités d'une convergence de la société civile.

Dans ce sens, un plaidoyer a été rédigé avec les différents acteurs présents, déclarant la nécessité d'une collaboration à large échelle des réseaux et organisations de la société civile et d'une coopération plus solide entre les projets, dans le but de favoriser la reconnaissance par les autorités publiques du rôle des habitants dans la construction de villes durables.

Le Forum a également été l'occasion pour le public de découvrir une première version de la publication sur la PSH. Cette brochure documente une douzaine de projets exemplaires issus de la société civile, au travers d'articles descriptifs écrits de manière participative avec les différents représentants des organisations contactées.

On y découvre ainsi une palette variée des différents modèles de PSH à travers le monde, allant de coopératives d'habitation en Suisse, en Amérique latine, en Afrique et au Canada à l'amélioration de bidonvilles par ses habitants en Thaïlande, en passant par l'autoconstruction d'une ville en plein désert péruvien et les community land trusts aux Etats-Unis.

La version finale de la brochure, qui inclura une partie thématique décrivant les différentes étapes de la Production Sociale de l'Habitat (organiser, négocier, financer, planifier, construire, gérer, partager) sera publiée durant le premier semestre 2015.

Prix de transferts des savoirs

Deux prix de transferts de savoirs ont été remis à l'occasion du Forum PSH 2014. Chaque prix vise a connecter deux organisations Sud qui partagent des enjeux et dynamiques similaires : l'une au stade de montage de projet, démontrant une forte volonté de développement et d'apprentissage, l'autre bénéficiant de nombreuses années d'expériences, d'un recul sur sa pratique et ayant inclu la dynamique de transferts de savoirs dans sa pratique. Pour cette première expérience, deux binômes ont été renforcés, en lien avec les projets soutenus par urbaMonde.

Slum Dwellers International (SDI) – Fédération Sénégalaise des Habitants (FSH)

SDI est la faîtière des fédérations de groupes d'épargne féminins organisés pour l'amélioration des conditions de vie des habitants des bidonvilles. Le modèle disséminé à partir de l'expérience de Dharavi en Inde, puis vers 35 autres pays se base sur l'échange d'expérience sud-sud. SDI a envoyé une délégation de trois membres à Dakar. La présidente et le trésorier de la fédération ghanéenne ainsi que le président de la fédération kenyane ont séjourné quatre jours à Dakar.

Les visites de terrain, rencontres avec les groupes de femmes et ateliers de travail ont permis de comparer les méthodologies.

La FSH a été invitée au Ghana, le coordinateur de l'équipe technique et la présidente ont participé au hub régional Afrique de l'Ouest qui, deux fois par année réunit une trentaine de représentants des fédérations régionales pendant trois jours. Les problèmes et solutions développés dans chaque contexte ont été comparés et un apprentissage mutuel a été initié sur la base des expériences de terrain. Cet échange a notamment permis à la FSH de transférer les méthodologies de SDI pour l'épargne de groupe, mettant les femmes au centre du processus et lui permettant d'affirmer son affranchissement des institutions de microcrédit classiques. Il a également suscité une réflexion sur le développement organisationnel de la FSH afin de séparer plus clairement les 'bénéficiaires directs' et les 'acteurs de support technique'. Aujourd'hui, la FSH est en train de devenir membre de SDI.

Centrale de Coopératives Nicaraguayennes (Cencovicod) – Multipro

La Cencovicod est la faîtière des coopératives d'habitation par aide mutuelle du Nicaragua. Elle a été constituée sur la base du modèle uruguayen de la FUCVAM. Aujourd'hui disséminée dans 12 pays d'Amérique latine, cette approche se base sur la capacité des habitants à s'entraider pour financer et construire leur futur quartier.

Multipro, coopérative engagée dans l'appui technique pour le développement de coopératives d'habitation dans le département de Matagalpa a organisé une visite aux coopératives du département voisin d'Esteli, afin que les membres de la coopérative Solidaridad en voie de constitution bénéficient de leur expérience. Ces coopératives d'Esteli viennent d'acquérir des terrains, suite à un processus long et compliqué, et se confrontent maintenant au problème de l'obtention des crédits. Elles ont engagé des négociations avec la municipalité pour l'aménagement des terrains (voies d'accès, eau potable etc.), grâce au fait qu'elles ont pu réunir des fonds propres (épargne collective). Un autre échange est prévu en mai 2015 dans le département de Léon où le processus est plus avancé (constructions réalisées).

Ces échanges ont été essentiels pour la formation des futurs habitants et ont mis en évidence les difficultés et les solutions qui y sont apportées, notamment l'appartenance à la CENCOVICOD, l'autogestion, l'épargne collective et les alliances avec les municipalités.

Bilan

Ces échanges ont eu un impact profond pour les partenaires, tant dans leur développement institutionnel que dans leur stratégie de mise en œuvre des projets. Au delà des méthodologies transférées, une confiance s'est construite entre partenaires et en leur capacité à répondre ensemble aux défis ambitieux de la production sociale de l'habitat.

L'ACCÈS À LA TERRE
FONDEMENT DU DROIT À LA VILLE
avec la rapporteuse spéciale au Conseil des droits de l'homme
MARDI 11 MARS
18h30 - 20h30 / Uni Mail - salle R070

Conférences

En 2014, urbaMonde a mis en place son premier programme annuel de conférences et tables rondes autour du thème 'une ville par et pour les habitants', en partenariat avec l'Université de Genève (Unige) et la Fondation Charles Léopold Mayer (FPH).

L'accès à la terre : fondement du Droit à la Ville

11 mars 2014 : vimeo.com/91864942

Raquel Rolnik, Rapporteuse spéciale sur le logement convenable au Conseil des Droits de l'Homme des Nations Unies, a pris la parole sur la question de l'accès à la terre comme fondement du Droit à la Ville. La participation d'Antonio Hodgers, Conseiller d'Etat chargé du département de l'aménagement, ainsi que d'autres acteurs internationaux et locaux a permis de souligner les défis liés à cette thématique, en privilégiant une approche comparative et transversale.

Wikicity : Mass amateurization of urban planning

5 mai 2014 : vimeo.com/104502007

Zef Hemel, membre du conseil du Département de la planification à Amsterdam, a abordé la question de la participation citoyenne dans la planification urbaine en présentant le nouveau concept d'aménagement urbain 'Wikicity', mis en œuvre par la ville d'Amsterdam. La table-ronde avec des spécialistes et acteurs locaux a ouvert le débat sur la transposition de ce modèle démocratique de planification de la ville.

Coopératives d'habitation : partenaires de l'aménagement du territoire ?

19 juin 2014

Cette table-ronde a été organisée dans le cadre du cycle de conférences Dickens6 de la Fondation pour le Progrès de l'Homme. Au travers de la comparaison entre trois projets de coopératives d'habitation suisses, les différents intervenants ont analysé les possibilités, avantages et inconvénients d'un partenariat public-habitants.

Context : Know it, Love it, Make it !

21 août 2014

Le professeur d'architecture Yehuda Safran a abordé les enjeux de la prise en compte du contexte dans les projets urbains et architecturaux. L'atelier a ouvert la discussion sur les façons dont les habitants produisent leur propre contexte et l'importance de reconnaître cette production et d'y contribuer, au travers d'exemples de villes tels que Genève, Mumbai ou le Caire.

Systèmes d'information géographique : politiques publiques et coopération

18 septembre 2014

La question de l'appropriation des outils de cartographie par les habitants, notamment au travers des systèmes d'information géographique, ainsi que l'importance d'une approche territoriale et l'élaboration facilitée de politiques publiques face aux changements climatiques et aux différentes crises étaient au cœur de cette table-ronde. Des éléments de réponse ont été apportés au travers d'exemples de projets en Bolivie, Nicaragua, Sénégal et Suisse.

La terre en tant que bien commun : perspectives croisées

6 octobre 2014

Cette table-ronde, organisée en partenariat avec l'IHEID et la FPH, a été l'occasion de présenter la dernière publication Passerelle 'La Terre est à nous !' et de débattre, sous un éclairage académique, de la question de la sécurisation du droit foncier, en milieu rural et urbain, au travers des problématiques de l'accaparement des terres au Cambodge, de réseau de l'habitat groupé en Belgique et de la corruption du système foncier formel en Afrique de l'Ouest.

Métiers de l'habitat et solidarité internationale

6 octobre 2014

Organisée en partenariat avec l'HEPIA, cette conférence a porté, pour la deuxième année consécutive, sur les métiers de l'habitat et la solidarité internationale. Avec l'intervention d'acteurs du terrain, les étudiants, futurs professionnels du territoire, ont été sensibilisés aux possibilités d'engagement auprès des populations vulnérables dans le monde.

Partenariats Académiques

UrbaMonde a collaboré au Master Développement Territorial de l'Université de Genève, l'association a en particulier préparé des interventions de cours sur la thématique de la participation. Pendant le premier semestre, un groupe d'étudiant de l'atelier de projet Sud a été encadré pour développer une proposition sur les perspectives d'aménagement à l'échelle de la région de Dakar, notamment le plan directeur 2030.

Le cadrage de la problématique a permis de mettre à disposition la documentation et les travaux développés dans le cadre du projet urbaDTK et cette démarche a permis de sensibiliser les futurs aménageurs à la nécessité d'une approche trans-sectorielle et participative du territoire. En synthèse des différents travaux de master et post-grade réalisés entre 2011 et 2013 en collaboration entre urbaMonde et l'Université de Lausanne, le professeur Pfeiffer a préparé un article qui sera publié chez Springer-Verlag en 2015. Un article plus détaillé sur les enjeux intersectoriels des inondations a été préparé par T. Okuda et soumis à Environnement and Urbanisation.

DES OBJECTIFS,
PRINCIPES ET MESURES
+
LE PLAN
LE PLAN DIRECTEUR LOCALISÉ
DES PLAINES-DU-LOUP
5
DES OBJECTIFS
GÉNÉRAUX
3
DES BASES LÉGALES
1
RAPPORT
EXPLICATIF
C'EST QUOI UN PLAN
2
UN DIAGN
école
jardins potagers
jardins potagers
maison de
quartier
école de
Bois-Gentil

Événements

Forum Urbain Mondial, Medellin

UrbaMonde a participé au WUF7 du 5 au 11 avril. Cet événement biennal majeur réunissant l'ensemble des acteurs de la thématique a été l'occasion de présenter le projet de plateforme PSH à l'Assemblée Générale de Habitat International Coalition et a posé la base de la convention entre HIC et urbaMonde sur ce projet. Suite à l'engouement des membres, un atelier spécial a été organisé avec le groupe de travail PSH Amérique Latine, puis le projet a été présenté dans un atelier réunissant les principales fondations actives sur cette thématique. Des discussions approfondies avec le réseau des coopératives latino-américaines ainsi qu'avec SDI ont permis de préparer le prix de transferts de savoirs remis lors du Forum PSH à Genève.

Programme d'échange des coopératives

UrbaMonde a été invité à modérer la table ronde des coopératives vaudoises organisée le 24 mai sur la dynamique des coopératives d'habitants en cours de constitution pour le projet d'Ecoquartier Plaines-du-Loup (5'550 habitants) à Lausanne.

Forum Immobilier Romand

UrbaMonde a été invité à modérer la table ronde sur les coopératives d'habitation organisée lors du FIR le 4 avril. Cet événement a été l'occasion d'analyser les outils juridiques et institutionnels avec notamment la faîtière des coopératives romandes et la ville de Neuchâtel.

European Funders Forum on Sustainable Cities, Londres

UrbaMonde a été invité à participer au EFF sur la ville durable organisé les 18 et 19 avril. Cet événement a été l'occasion de comprendre la perspective des financeurs sur cette thématique. Le voyage a également permis de faire avancer le partenariat sur la plateforme PSH avec la Building and Social Housing Foundation.

Reconstruction au Sénégal

Reconstruire 300 maisons sinistrées par les inondations, c'est l'objectif du projet urbaDTK pour la période 2014-2017.

Il vise à donner les moyens techniques et financiers aux groupes d'habitants pour être maître d'ouvrage de la reconstruction durable de la commune. Après avoir réduit le risque hydraulique grâce à la reprise des forages de la nappe phréatique de Thiaroye, après avoir réduit l'insécurité foncière grâce à un cadastre et un plan d'urbanisme communal, il était temps de passer à une phase plus opérationnelle !

Les habitants reconstruisent la commune, ils le font chaque jour, depuis 20 ans… et ceci malgré les inondations et la faiblesse des moyens à disposition. L'objectif de ce projet est de renforcer cette capacité, d'une part avec un mécanisme d'épargne et de crédit, d'autre part avec une assistance technique aux maîtres d'ouvrage qui opèrent dans un contexte difficile (nappe phréatique affleurante, construction sur remblai, etc.) et finalement avec un développement de l'artisanat local à la construction. Le projet constitue également une mise en œuvre souple du plan d'urbanisme de détail – élaboré par les habitants en dialogue avec la Commune et l'Etat – ainsi que des attestations foncières. En effet, la conformité avec ces éléments est un critère de soutien aux bénéficiaires.

Le développement de cette nouvelle phase coïncide avec le développement institutionnel du partenaire local. La Fédération Sénégalaise des Habitants réunit aujourd'hui les habitants organisés des quartiers informels de plusieurs communes. Elle développe tant un travail communautaire de base avec l'expérience de Djibril Diallo, anciennement président du Collectif des Associations de la Commune et une expertise technique forte avec Papa Ameth Keita, anciennement directeur du bureau IngéSahel. La Fédération est aujourd'hui engagée dans un processus d'échange avec la Fédération Ghanéenne de Slum Dwellers International, initié par urbaMonde au travers du Prix de Partage des Savoirs décerné lors du Forum PSH.

MAPA= DELA = COMUNidad DE
CINTA- VERDE

Gestion du territoire au Nicaragua

Ce projet s'inscrit dans la continuité de l'appui initié par l'élaboration du premier plan directeur de la Ville de Matagalpa, suite aux dégâts importants provoqués par l'ouragan Mitch.

Le soutien aux municipalités de cette région se poursuit dans le cadre de leur association AMUPNOR (Asociación de Municipios productives del Norte), qui regroupe une quinzaine de municipalités situées dans le bassin versant du Rio grande de Matagalpa. Il s'agit de doter l'ensemble des municipalités des outils nécessaires de planification du territoire, au travers de processus participatifs et la formation des techniciens, élus municipaux et représentants des communautés et organisations locales. Une autre composante importante du projet est la mise à disposition en ligne de l'ensemble de l'information géo-référencée produite dans le cadre du projet (projet Geomatagalpa).

L'objectif principal de la phase 2014-2015-2016 du projet, financé par la FGC, est de finaliser les plans de développement et d'aménagement du territoire de l'ensemble des municipalités du département (13 municipalités). Les municipalités de Matiguas, Terrabona, Dario, Rancho Grande et Rio Blanco sont concernées par cette dernière phase du projet.

En 2014, outre la réalisation des plans municipaux de Matiguas et Terrabona, les points forts ont été :

- Le renforcement d'alliances et collaborations avec l'INAFOR (Institut national forestier) pour la réalisation des plans municipaux de gestion forestière ; le CATIE (Centro agronomico tropical de investigacion y ensenanza) pour le projet projet intermunicipal Cerro Penas Blancas et avec l'AMUNIC (Association nationale des municipalités du Nicaragua) pour le projet gestion de la réserve El ARENAL.
- La Collaboration avec l'ESTP : un stagiaire de l'Ecole Spéciale des Travaux Publics, Paris a contribué à l'étude du village de Terrabona avec un travail très précis sur la gestion des risques et le traitement des eaux usées qui pourrait être reproduit dans d'autres cas.
- Les nombreuses demandes d'assistance technique faites par les 8 municipalités qui disposent déjà de leur plan, démontrant ainsi qu'elles ont compris l'usage des outils, même si elles n'en maitrisent pas

Gestion du territoire au Nicaragua

encore tout le potentiel. Le travail de formation des équipes municipales, notamment dans le domaine des SIG avec l'usage des logiciels libres se poursuit. Lors des visites faites par la chargée de projet d'urbaMonde aux maires de ces 8 municipalités en mai 2014, ceux-ci ont confirmé leur intérêt et leur appui politique pour la démarche initiée par le projet.

- L'INETER et d'autres institutions du gouvernement au niveau central connaissent le travail et reconnaissent le caractère pilote du projet au niveau national.
- L'appui technique à l'infrastructure de données spatiales Geomatagalpa sera poursuivi, grâce à un soutien de la FEDEVACO. Ce projet approuvé fin 2014 consiste principalement à renforcer les compétences spécialisées en informatique de l'équipe technique chargée du suivi du projet. La collaboration 'sud/sud' avec Geobolivia sera renforcée. Geomatagalpa est maintenant accessible en ligne, dans une première version qui doit encore être complétée et améliorée.

L'importance de la régulation du territoire comme éléments clef de gouvernance face au changement climatique et pour une bonne administration des fonds publics est de plus en plus admise par les institutions chargées de la gestion du territoire, au niveau national comme au niveau local.

Cependant, le modèle de financement inter municipal proposé, malgré le fait qu'il ait été bien accepté par les élus locaux, n'a pas obtenu l'aval du gouvernement sans lequel il ne peut se mettre en place. Une réflexion est donc en cours pour trouver une alternative à ce modèle afin d'assurer la pérennité du projet, particulièrement la base de données en ligne Geomatagalpa et le service d'assistance technique aux municipalités. Une reprise par l'institution nationale d'appui aux municipalités (INIFOM) fin 2016 est envisagée.

Il est aujourd'hui important de faire connaitre et transmettre largement les résultats du projet à l'intérieur du Nicaragua. Dans ce but une capitalisation d'expérience et la production d'un documentaire à caractère didactique sont à l'étude. Suzanne Lerch continue d'assurer le suivi et la coordination globale du projet en collaboration avec Alain Rétière et Jérôme Urfer.

SOY COOPERATIVISTA
NECESITO UN TECHO DIGNO!!

Coopératives d'habitation au Nicaragua

Ce nouveau projet s'inscrit dans la continuité des Forums organisés en 2012 et 2014 et dans notre réflexion sur la Production Sociale de l'Habitat. Un des points forts du Forum habitat 2012 avait été la rencontre avec la FUCVAM, Fédération uruguayenne des coopératives de logement, qui a à son actif 40 ans de réalisations, et qui mène un important programme de diffusion du modèle de coopératives de logement de propriété collective, basé sur l'autogestion et l'entraide en Amérique latine. Ce programme bénéficie de l'appui de We effect, organisation issue du mouvement des coopératives en Suède.

Quand nous sommes entrés en contact début 2014 avec MULTIPRO, une jeune coopérative de services professionnels multiples qui souhaitait travailler dans le thème du logement social à Matagalpa, il nous a paru pertinent de les mettre en contact avec ce réseau et la Centrale des coopératives du Nicaragua, la CENCOVICOD qui se base sur les principes du 'modèle FUCVAM'. Ils étaient en effet à la recherche d'une démarche non caritative, basée sur les principes du coopérativisme et de l'économie sociale et solidaire dont ils sont eux-mêmes porteurs.

Le modèle proposé les a convaincus et ils ont immédiatement cherché à constituer un premier groupe de personnes intéressées à faire partie d'un tel projet. En septembre 2014, la présidente de la CENCOVICOD et un membre de MULTIPRO ont été invités au Forum Production sociale de l'habitat, où leur apport a été important.

Le projet qui va être lancé en 2015 consiste à appuyer la formation de coopératives dans le département de Matagalpa. L'exécution sera confiée à MULTIPRO, en coordination étroite avec la CENCOVICOD. Les principaux objectifs sur une durée de 3 ans sont la formation d'au moins 7 coopératives affiliées à la CENCOVICOD, la construction d'alliances avec les municipalités et la formation des membres des coopératives et de l'équipe d'assistance technique. Le volet formation bénéficiera du programme soutenu par We effect.

Nous sommes très heureux de pouvoir donner continuité à ce projet initié avec notre ami Diego Prieto décédé en janvier 2014.

Coopératives d'habitation Genevoises

Suite à la journée des coopératives d'habitation organisée en octobre 2013, le Groupement des Coopératives d'habitation genevoises (GCHG) a mandaté urbaMonde pour étudier la possibilité de transférer l'expérience pionnière de Mehr als Wohnen Zürich dans le contexte genevois.

Cette initiative a amené la publication de l'étude 'Coopératives Partenaires du Territoire' qui vise à faire évoluer le partenariat Public-Habitant entre le GCHG et l'État de Genève. Cette étude répond au défi actuel du 'changement d'échelle' des coopératives : ce n'est pas le bâtiment mais le quartier qui est l'objet de l'étude.

L'étude débute par l'analyse de l'exemple pionnier de la ville de Zurich qui a remis, avant déclassement et avant plan de quartier, un droit de superficie à un consortium de coopératives en lui faisant confiance pour planifier, financer, construire et gérer un morceau de ville de 400 logements et 150 emplois, comprenant les infrastructures de proximité et les espaces publics.

Dans une seconde partie, elle analyse le cadre de travail nécessaire pour développer ce type de projets à Genève, non seulement pour les terrains publics, mais également pour les périmètres sans maîtrise foncière préalable. Quatre stratégies sont ainsi proposées :

- Faire intervenir plus tôt les coopératives dans l'aménagement,
- Travailler avec des consortiums de coopératives,
- Impliquer les coopératives dans les négociations foncières,
- Développer un urbanisme de proximité.

Ces stratégies visent à impliquer les coopératives dans le processus d'aménagement avec une démarche permettant de construire le projet urbain 'de l'intérieur' et d'impliquer l'ensemble des parties prenantes dans un 'collectif d'intérêt de quartier' à même d'aborder simultanément les questions foncières, la production des espaces et équipements collectifs et la production du logement.

De nouvelles perspectives sont dessinées tant en interne du GCHG – afin de valoriser la complémentarité entre les membres du groupement – qu'en externe, pour développer des collaborations rapprochées avec les partenaires publics dans le cadre de projets pilotes.

Echanges entre coopératives

Afin de stimuler l'échange d'expériences entre coopératives romandes et alémaniques, urbaMonde a organisé une journée d'échange et de visite avec les coopératives 'Mehr als Wohnen', 'Kalkbreite' et 'Kraftwerk1' à Zürich le 15 novembre 2014.

Initiée à la demande des coopératives participatives de l'écoquartier des Vergers à Meyrin, cette visite a réuni 53 participants venant de Genève, Lausanne, Bâle et Zürich : futurs habitants de coopératives, architectes, maire de commune, etc. Le groupe a été chaleureusement accueilli par les habitants des coopératives Zürichoises et une partie a passé la nuit dans les clusters et les chambres d'invités de la coopérative Kraftwerk.

- Kraftwerk a partagé l'expérience de ses 15 ans de vie commune, l'impact de son fond de solidarité, son activisme pour le développement du mouvement coopératif, l'usage de sa typologie de cluster, etc.
- Kalkbreite a partagé son innovation d'un quartier sans voitures, son travail sur la mixité sociale et la convivialité entre voisins dans les espaces communs.
- Mehr als Wohnen a partagé sa gestion de l'échelle d'un quartier de 400 logements incluant espaces publics et commerciaux.

De nombreux participants ont été inspirés par les innovations de ces projets, soit en tant que futurs habitants, soit en tant que planificateur ou maître d'ouvrage d'un projet. Ce type de visites sera reproduit en 2015 à la demande des coopératives d'habitations.

Citégo.info

Gérer la démarche éditoriale d'une plateforme web sur l'urbain a été l'un des défis proposés à urbaMonde en 2014. L'équipe a assumé le secrétariat éditorial du site citego.info, a coordonné les réunions du comité éditorial et a effectué la relecture des articles pour leur publication. Le fait de participer à l'élaboration d'une vision de développement pour ce site et d'expérimenter au quotidien les enjeux de sa gestion a été une expérience formatrice pour l'équipe qui prépare le lancement de la plateforme Production Sociale de l'Habitat. Les réunions mensuelles se déroulant à Paris, ce fut l'opportunité d'entretenir et d'approfondir les liens avec les partenaires et membres de cette région.

Aménagement participatif

Coopératives

Suite aux démarches participatives développées avec les coopératives Codha et Voisinages qui ont amené en 2013 urbaMonde à organiser un concours d'architecture pour 200 logements dans l'écoquartier des Vergers. UrbaMonde a organisé en 2014 l'exposition des projets lauréats au Pavillon Sicli pendant 10 jours ainsi que la publication de 500 brochures du concours. Le chantier du quartier a aujourd'hui commencé et les habitants emménageront dès 2017. vimeo.com/100095754

Urbanisme

UrbaMonde a été mandaté pour accompagner deux démarches participatives de l'office de l'urbanisme du Canton de Genève. Après avoir fait l'analyse comparative de la participation dans les grands projets en 2013, urbaMonde a participé en 2014 aux ateliers des périmètres Zimeysaver et Moïse-Duboule. L'association a rédigé la synthèse des rencontres et a pu, à travers cette participation, affiner sa compréhension des mécanismes participatifs mis en œuvre dans l'aménagement genevois.

Administration & Finances

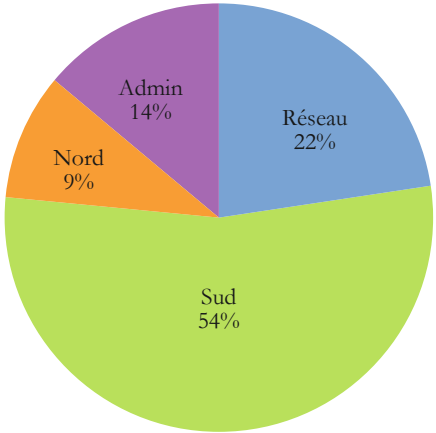
L'année 2014 a été une année charnière pour urbaMonde, avec notamment un renforcement de l'axe 'Réseau', et une professionnalisation de l'association avec la création d'un poste à 75% réparti sur deux personnes.
Malgré une année montrant une perte importante, le comité est très optimiste pour l'avenir d'urbaMonde ; en effet, la perte subie n'est pas due à des charges incontrôlées, mais plutôt à des revenus dont une partie sera perçue en 2015, certains projets ayant pris un léger retard en 2014. Les comptes de bilan sont également plus importants qu'en 2013 et montrent l'assise sur laquelle l'association peut compter pour démarrer l'année 2015 de manière sereine.

Concernant les axes d'activité de l'association, on voit que la part des projets 'Sud' diminue au profit notamment des projets 'Réseau'. Ceci n'est pas dû à une baisse d'activité dans le domaine de la coopération Sud, mais bien à un renforcement des projets de mise en réseau, tant au niveau local (Forum) qu'international (Plateforme).
La part administrative augmente également, du fait de la création d'un poste de coordination, qui sera pérennisé en 2015 afin de permettre un suivi étroit des projets ainsi qu'une recherche proactive de nouveaux partenariats.

Bilan	**2014**	**2013**
Actifs		
Liquidités	144'539	65'529
Débiteurs	11'185	29'049
Actifs transitoires	1'388	773
Immobilisations financières	2'450	1'950
Total Actifs	**159'563**	**97'301**
Passifs		
Créanciers	25	–
Dettes à court terme	-453	1'830
Passifs transitoires	2'734	2'055
Provisions	–	5'280
Fonds affectés	141'943	55'467
Résultats reportés	32'670	19'008
Résultat de l'exercice	-17'356	13'661
Total Passifs	**159'563**	**97'301**

Pertes et profits	2014	2013
Charges		
Charges de projets	154’531	232’126
Charges de personnel	77’424	8’844
Charges de locaux	7’381	3’900
Administration et informatique	13’557	5’950
Promotion	8’142	26’782
Déplacements & hébergement	30’998	2’456
Autres frais d’exploitation	1’258	153
Total Charges	**293’291**	**280’211**
Produits		
Revenus des fonds affectés	215’143	192’393
Allocations pour frais de gestion	18’864	24’753
Revenus de fonds non affectés	33’027	72’156
Dons et cotisation des membres	4’840	4’490
Autres produits d’exploitation	4’060	80
Total Produits	**275’935**	**293’872**
Résultat de l’exercice	**-17’356**	**13’661**

Répartition des charges de l’association par type d’activité :



Il est essentiel de souligner l’importante mobilisation de bénévoles en 2014, qui comptabilisent environ 2’500 heures de travail non rémunéré ! Nous tenons à les remercier chaleureusement, car c’est grâce à eux qu’urbaMonde se développe aujourd’hui...

L'Équipe

Julien Beauvallet
Président d'urbaMonde CH

Jan Robra
Vice-Président urbamonde CH
President d'urbaMonde VD

Cyril Royez
Coordinateur
urbaMonde CH

Olivia Boutay
Trésorière
urbaMonde CH et VD

Olivier Grobet
Membre du comité
urbaMonde CH

Hans-Rudolph Pfeifer
Vice-Président
urbaMonde VD

Suzanne Lerch
Membre du comité
d'urbaMonde CH

Léa Oswald
Responsable évènements
et réseau
Membre du comité VD

Iman Salama
Chargée de projet PSH

Bea Varnai
Chargée de projet PSH

Laura Vuillequez
Progamme PSH

Mélanie Artique
Chargée de projet Nord

Alice Lathoud
Graphiste

Olivier Dalang
Spécialiste SIG

Tomohito Okuda
Associé de recherche

Urbamonde
28
CAIPIRINHA
TAPAS
BRESILIENS

urbamonde
des villes durables par et pour les habitants

15 rue des Savoises
1205 Genève, Suisse
+41(0)22.320.86.06
contact@urbamonde.org
www.urbamonde.org

gérer

négocier la terre

financer